



Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen		
Impuestos	\$0.00	\$0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$0.00	\$0.00
Contribuciones de Mejoras	\$0.00	\$0.00
Derechos	\$0.00	\$0.00
Productos	\$1,331.28	\$10,796.03
Aprovechamientos	\$0.00	\$0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$6,330,548.87	\$4,632,112.53
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración		
Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$0.00	\$0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$17,534,753.00	\$42,798,536.27
Otros Orígenes de Operación	\$0.00	\$0.00
Aplicación		
Servicios Personales	\$14,509,085.94	\$19,283,429.83
Materiales y Suministros	\$1,206,452.89	\$5,490,926.61
Servicios Generales	\$6,773,007.82	\$10,932,376.48
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$0.00	\$0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	\$0.00	\$0.00
Subsidios y Subvenciones	\$0.00	\$0.00
Ayudas Sociales	\$814,544.00	\$764,118.27
Pensiones y Jubilaciones	\$0.00	\$0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	\$0.00	\$0.00
Transferencias a la Seguridad Social	\$0.00	\$0.00
Donativos	\$0.00	\$0.00
Transferencias al Exterior	\$0.00	\$0.00
Participaciones	\$0.00	\$0.00
Aportaciones	\$0.00	\$0.00
Convenios	\$0.00	\$0.00
Otras Aplicaciones de Operación	\$2,647,700.96	\$1,241,295.23
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	-\$2,084,158.46	\$9,729,298.41
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$0.00	\$0.00
Bienes Muebles	\$0.00	\$0.00
Otros Orígenes de Inversión	\$0.00	\$0.00
Aplicación		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$317,993.26	\$9,590,665.77
Bienes Muebles	\$317,993.26	\$6,516,375.49
Otras Aplicaciones de Inversión	\$0.00	\$3,074,290.28
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-\$317,993.26	-\$9,590,665.77
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen		
Endeudamiento Neto	\$0.00	\$0.00
Interno	\$0.00	\$0.00
Externo	\$0.00	\$0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	\$0.00	\$0.00
Aplicación		
Servicios de la Deuda	\$0.00	\$0.00
Interno	\$0.00	\$0.00
Externo	\$0.00	\$0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	\$0.00	\$0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	\$0.00	\$0.00
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-\$2,402,151.72	\$138,632.64
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	\$10,150,980.82	\$10,012,348.18
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	\$7,748,829.10	\$10,150,980.82

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Director de Administración y Finanzas

Mtro. Carlos Enrique Arcila Martínez

Rector

Mtro. Raúl Aaron Rosado Castillo