



Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	\$33,213,753.34	\$47,441,444.83
Impuestos	\$0.00	\$0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$0.00	\$0.00
Contribuciones de Mejoras	\$0.00	\$0.00
Derechos	\$0.00	\$0.00
Productos	\$1,656.66	\$10,796.03
Aprovechamientos	\$0.00	\$0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$7,384,053.82	\$4,632,112.53
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$0.00	\$0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$25,828,042.86	\$42,798,536.27
Otros Orígenes de Operación	\$0.00	\$0.00
Aplicación	\$36,610,995.20	\$37,712,146.42
Servicios Personales	\$22,394,753.36	\$19,283,429.83
Materiales y Suministros	\$1,586,366.72	\$5,490,926.61
Servicios Generales	\$10,707,641.81	\$10,932,376.48
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$0.00	\$0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	\$0.00	\$0.00
Subsidios y Subvenciones	\$0.00	\$0.00
Ayudas Sociales	\$1,588,927.00	\$764,118.27
Pensiones y Jubilaciones	\$0.00	\$0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	\$0.00	\$0.00
Transferencias a la Seguridad Social	\$0.00	\$0.00
Donativos	\$0.00	\$0.00
Transferencias al Exterior	\$0.00	\$0.00
Participaciones	\$0.00	\$0.00
Aportaciones	\$0.00	\$0.00
Convenios	\$0.00	\$0.00
Otras Aplicaciones de Operación	\$333,306.31	\$1,241,295.23
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	-\$3,397,241.86	\$9,729,298.41
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	\$0.00	\$0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$0.00	\$0.00
Bienes Muebles	\$0.00	\$0.00
Otros Orígenes de Inversión	\$0.00	\$0.00
Aplicación	\$317,993.26	\$9,590,665.77
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$0.00	\$0.00
Bienes Muebles	\$317,993.26	\$6,516,375.49
Otras Aplicaciones de Inversión	\$0.00	\$3,074,290.28
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-\$317,993.26	-\$9,590,665.77
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	\$0.00	\$0.00
Endeudamiento Neto	\$0.00	\$0.00
Interno	\$0.00	\$0.00
Externo	\$0.00	\$0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	\$0.00	\$0.00
Aplicación	\$0.00	\$0.00
Servicios de la Deuda	\$0.00	\$0.00
Interno	\$0.00	\$0.00
Externo	\$0.00	\$0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	\$0.00	\$0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	\$0.00	\$0.00
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-\$3,715,235.12	\$138,632.64
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	\$10,150,980.82	\$10,012,348.18
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	\$6,435,745.70	\$10,150,980.82

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Director de Administración y Finanzas

Mtro. Carlos Enrique Arcila Martínez

Rector

Mtro. Raúl Aaron Rosado Castillo